



HARCO[®]

Số: 08/2019/BC-BGD

CÔNG TY CP CAO SU HÀ NỘI

Hà Nội, ngày 30 tháng 03 năm 2019

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

PHẦN 1

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2018

I- ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:

Năm 2018, nền kinh tế Việt Nam đang từng bước ổn định, tuy nhiên tăng trưởng vẫn ở mức thấp. Khó khăn trong sản xuất kinh doanh chưa được giải quyết triệt để, những yếu kém nội tại của nền kinh tế chậm được khắc phục, các doanh nghiệp vẫn chưa thực sự thoát khỏi khó khăn. Trong đó các doanh nghiệp ngành da giày lại càng khó khăn hơn trong việc tìm kiếm các đơn hàng.

Công ty cổ phần Cao su Hà Nội (HARCO) mặc dù gặp nhiều khó khăn nhưng dưới sự chỉ đạo của HĐQT cũng như nỗ lực của Ban giám đốc và toàn thể CBCNV, Công ty đã ký được nhiều đơn hàng với các đối tác nước ngoài. Đảm bảo đủ việc làm cho CBCNV trong năm 2018 cũng như những năm tiếp theo.

II- KẾT QUẢ THỰC HIỆN SXKD NĂM 2018

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch	Thực hiện	So với KH	So với 2017
A	B	C	1	2	3=2/1	4
I	Chỉ tiêu Sản lượng					
	Giày dép	đôi	1.221.000	966.687	79%	112%
	Tấm EVA	tấm	85.000	82.755	97%	111%
II	Các chỉ tiêu tài chính					
1	Vốn điều lệ	Triệu đồng	0	0		
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	125.000	94.163	75%	
	Xuất khẩu	Triệu đồng	70.000	67.240	96%	
	Nội địa	Triệu đồng	55.000	26.923	49%	
3	Lợi nhuận					
3.1	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	2.500	1.293	52%	
3.2	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	1.950	1.132	58%	
3.3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /vốn điều lệ	Đồng	735	427	58%	
III	Chỉ tiêu đầu tư	Tỷ đồng	22.004	22.004	100%	
IV	Lao động và thu nhập					
1	Lao động	Người	400	300	75%	99%
2	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/th	6,5	6,6	102%	102%

III- ĐÁNH GIÁ CÁC LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG

1. Sản xuất:

- Sản phẩm chủ yếu của Công ty là giấy vải, dép và các sản phẩm phụ liệu có nguồn gốc từ nhựa và cao su với thị trường xuất khẩu sang nhiều nước như EU, ASEAN, Hàn Quốc, Ai Cập và Châu Mỹ ... Hiện nay, Công ty đã có những khách hàng xuất khẩu với đơn hàng lớn và lâu dài. Với cơ cấu sản phẩm đa dạng, phát triển đồng đều, có thể hỗ trợ tương tác lẫn nhau để duy trì sản xuất thường xuyên. Đây là một lợi thế mà ít doanh nghiệp có được.
- Ngoài ra, Công ty đã có những bước phát triển vượt bậc về chất lượng. Trong năm 2018, hầu như không có những khiếu nại nghiêm trọng về chất lượng sản phẩm. Các sản phẩm được khách hàng xuất khẩu cũng như nội địa đánh giá cao về chất lượng.
- Với xu thế chung về giảm giá thành sản phẩm, Ban giám đốc Công ty đã có những biện pháp cụ thể liên quan đến tiết kiệm vật tư nguyên liệu, chi phí quản lý... nhằm giảm giá thành nhưng vẫn đáp ứng các yêu cầu của khách hàng.
- Bên cạnh đó, Công ty cũng thường xuyên nghiên cứu các ứng dụng công nghệ, nguyên vật liệu mới để cải tiến mẫu mã sản phẩm nhằm nâng cao giá trị sử dụng và được khách hàng chấp nhận. Tiến tới khôi phục việc sản xuất các sản phẩm truyền thống của Công ty như: Ủng, tấm xốp, dép xốp, gioăng, phốt cao su... trên cơ sở ứng dụng công nghệ mới.

2. Công tác đầu tư:

Công ty đã đầu tư dự án Nhà máy sản xuất giấy và nguyên phụ liệu Harco tại tỉnh Hưng Yên. Hiện nay đang trong giai đoạn dựng nhà xưởng. Dự kiến đầu quý III/2019 bắt đầu lắp đặt MMTB và đi vào sản xuất giai đoạn 1.

3. Công tác tài chính, kế toán, kiểm toán

- Mặc dù Hội đồng quản trị, Ban giám đốc đã thực hiện nhiều biện pháp tăng cường công tác quản lý tài chính nhưng kết quả SXKD năm 2018 chưa đạt yêu cầu do năng suất lao động thấp, các đơn hàng giá rẻ, doanh thu rất thấp, chi phí quản lý và lãi vay ngân hàng lớn. Đồng thời, Công ty đang tập trung mọi nguồn lực cho dự án tại Hưng Yên để đảm bảo đúng tiến độ, chất lượng.
- Công ty đang tập trung đơn đốc công tác thu hồi vốn và công nợ. Tuy nhiên công tác thu hồi công nợ chưa đạt kết quả tốt.
- Công tác tài chính của Công ty luôn được thực hiện nghiêm túc và theo đúng quy định của pháp luật hiện hành. Định kỳ hoàn thành báo cáo tài chính Công ty và thực hiện công bố thông tin theo đúng thời gian quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước và các cơ quan quản lý.
- Để tăng cường công tác quản lý tài chính Công ty sẽ rà soát để sửa đổi một số quy chế quản lý tài chính nội bộ của Công ty.

4. Công tác nhân sự, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:

- Công ty đã khảo sát thực trạng tổ chức bộ máy và đánh giá hiệu quả, năng lực sản xuất của các đơn vị. Trên cơ sở đó đã xây dựng giải pháp tổ chức lại theo hướng nâng cao quy mô, năng lực của các đơn vị; kiện toàn tổ chức bộ máy; nâng cao trách nhiệm của người đứng đầu đơn vị kết hợp với tăng cường công tác giám sát của Ban giám đốc.

